

# Kommunikation als zentrales Führungsinstrument im Bauhof

## Zielgruppe

Bauhofleiter, Meister und Vorarbeiter aus dem Fachbereich

Termin	Ort	Landkreis	Beginn / Ende
22.10.2025	74821 Mosbach	Neckar-Odenwald-Kreis	09.00 Uhr - 16.30 Uhr

Tagungsgebühr	Stornokosten
230,00 € je Teilnehmer/in	50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

## Referent/in

Dr. Thomas Vollmar, v+w training und beratung, Weisenheim am Berg

## Themenschwerpunkte

Die Art der Kommunikation mit Mitarbeitern beeinflusst stark deren Motivation, Leistungsbereitschaft und Vertrauen. Es kommt dabei nicht nur darauf an, was gesagt bzw. nicht gesagt wird, sondern auch, wie es sprachlich bzw. nicht-sprachlich ausgedrückt wird. Dabei gilt es individuelle Unterschiede hinsichtlich der Wünsche und Erwartungen zu berücksichtigen. Im Seminar wird die bewusste Anwendung von Gesprächstechniken bei der Wahrnehmung von Führungsaufgaben im Bauhof trainiert. Ziel ist es, das eigene Kommunikationsverhalten kritisch zu reflektieren und weiterzuentwickeln.

### ➤ **Aufgaben der Führungskraft im Bauhof**

- Die zentralen Aufgaben der professionellen Führungskraft im Bauhof
- Bedeutung der Kommunikation für eine Führungskraft – Anforderungen und Auswirkungen verschiedener Kommunikationsstile
- Führungskommunikation: Rückkehrgespräche, Delegation, Klärung von Planung und Organisation, Feedbackgespräche, Kritikgespräche, Mitarbeiterjahresgespräche, Leistungsorientierte Bezahlung
- Erfahrungsaustausch über Problemstellungen und Best Practice

### ➤ **Unterschiedliche Kommunikationsbedürfnisse im Team**

- Verschiedene Persönlichkeiten
- Verschiedene Generationen und Erfahrungen
- Verschiedene Kulturen und Werte
- Wie gehe ich als Führungskraft mit den Unterschieden kommunikativ um?

### ➤ **Gesprächstechniken anwenden**

- Rahmen vorgeben und Ziele klären
- Aktives Zuhören und Verständnis zeigen
- Mit Fragetechnik Gespräche lenken

- Wertschätzend und doch klar kommunizieren
- Feedback ausreichend und richtig geben
- Professionell mit Kritik und Emotionen umgehen
- Kritikgespräche sicher führen

➤ **Kollegialer Erfahrungsaustausch**

- Erfahrungsaustausch zu schwierigen Situationen und Lösungstipps



Verwaltungsschule  
des Gemeindetags Baden-Württemberg  
Kommunaler Landesverband  
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden  
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

**Ansprechpartner:**

Christian Doll

☎ +49 721 98446 - 15

📠 +49 721 98446 - 915

✉ christian.doll@verwaltungsschule-bw.de  
www.verwaltungsschule-bw.de

Verwaltungsschule  
Haus der Gemeinden  
**Christian Doll**  
Hoffstr. 1 b  
76133 Karlsruhe

---

## Anmeldung

### Kommunikation als zentrales Führungsinstrument im Bauhof

---

Veranstaltungsnummer	Termin	Veranstaltungsort	Kreis
<input type="checkbox"/> 254771.111-001	22.10.2025	74821 Mosbach	Neckar-Odenwald-Kreis

Geburtsdatum  
(freiwillige Angabe)

---

Name, Vorname

---

Herr     Frau

Dienststelle

---

Straße

---

Postleitzahl / Ort

---

Telefon

---

Telefax

---

E-Mail

---

Leit-ID

---

Landkreis

---

\_\_\_\_\_  
Datum, Stempel, Unterschrift