

# Budgetierung, Berichtswesen und Bewirtschaftung im NKHR aus praktischer Sicht

- Online-Seminar -

## Zielgruppe

Neue Fachbedienstete für das Finanzwesen, deren Stellvertreter und Mitarbeiter im kommunalen Finanzbereich

## Termin

28.01.2025  
01.07.2025

## Beginn / Ende

09.00 Uhr - 16.30 Uhr  
09.00 Uhr - 16.30 Uhr

## Tagungsgebühr

175,00 € je Teilnehmer/in

## Stornokosten

50% ab 2 Wochen vor dem ersten Seminartag

## Referent/in

B.A. Public Management Katharina Schubert, stv. Fachbereichsleitung Finanzen der Stadt Offenburg

## Themenschwerpunkte

Nach der Umstellung auf die Kommunale Doppik zeigen sich im Bewirtschaftungsalltag vieler Kommunen vermehrt Herausforderungen aufgrund einer fehlenden oder nicht abschließend vollzogenen Ausgestaltung der örtlichen Budgetierung. Daneben bedarf es ein geeignetes, an den örtlichen Bedürfnissen angepasstes Berichtswesen, sodass einerseits die zentrale Haushaltssteuerung in der Kämmerei gewährleistet und andererseits die dezentrale Ressourcenverantwortung praktikabel gelebt werden kann. Neben pragmatischen Empfehlungen zur Ausgestaltung eines örtlichen Berichtswesens im Zusammenhang mit einer modernen Budgetierung werden auch die rechtlichen Grundlagen sowie praktische Fallbeispiele der alltäglichen Haushaltsbewirtschaftung aufgezeigt.

- Wesen und Bestandteile der Budgetierung im NKHR – horizontale und vertikale Budgetierung
- Budgetregeln, Haushaltsvermerke und praktisches Verfahren im Bewirtschaftungsprozess
- Ausgestaltung eines adressatenorientierten Berichtswesens unter Berücksichtigung von Zielen und Kennzahlen
- Auswertungsmöglichkeiten von Finanzberichten mittels Finanzsoftware
- Veranschaulichung an praktischen Beispielen einer kleinen Kommune (10.000 Einwohner) und einer Großen Kreisstadt (62.000 Einwohner)
- Unterjährige Budget- und Haushaltsüberwachung – praktische Herangehensweise
- Haushaltsbewirtschaftung im NKHR – u.a. Deckungsfähigkeit, über- und außerplanmäßige Mittelverwendung, Regelungen und praktisches Vorgehen zur Übertragbarkeit von Haushaltsmitteln (konsumtiv + investiv)
- Besprechung von ausgewählten Sachverhalten und Fallkonstellationen

---

## Hinweise zum Online-Seminar

- Bei dieser Veranstaltung handelt es sich um ein Online-Seminar - ortsunabhängig, live und trainergeführt.
- Auch in diesem digitalen Format steht den Teilnehmer/innen genügend Raum zum Austausch und für individuelle Fragen zur Verfügung. Damit bilden wir die Vorteile des persönlichen Austauschs auch in der virtuellen Welt ab. Selbst die Bildung von Arbeitsgruppen ist möglich.
- Sie loggen sich am Seminartag bequem von jedem Ort der Welt in den virtuellen Seminarraum ein. Bitte achten Sie auf einen rechtzeitigen Eintritt in den Schulungsraum, da das Online-Seminar aus datenschutzrechtlichen Gründen nicht aufgezeichnet wird und deshalb nicht zu einem späteren Zeitpunkt abgerufen werden kann.

---

## Hinweise zur Seminardurchführung:

- Es gibt kostenlose Downloads für ein „Zoom-Client Meeting“ für Windows, Google-Play oder im Apple Store. Diese Software muss auf dem Rechner installiert werden. Eine Woche vor dem Seminar erhalten Sie weitere Informationen zum Zugang.
- Die Teilnahme funktioniert über einen Link und ein mitgeliefertes Passwort, welches Sie per Mail zugeschickt bekommen.
- Wir empfehlen Ihnen die Teilnahme an einem Endgerät mit Kamera und Lautsprechern.
- Bei Online-Seminaren empfiehlt sich außerdem das Herstellen der Netzwerkverbindung über ein LAN-Kabel, anstatt einer WLAN-Verbindung.



Verwaltungsschule  
des Gemeindetags Baden-Württemberg  
Kommunaler Landesverband  
kreisangehöriger Städte und Gemeinden

Haus der Gemeinden  
Hoffstr. 1 b, 76133 Karlsruhe

**Ansprechpartner:**  
Christian Doll  
☎ +49 721 98446 - 15  
📠 +49 721 98446 - 915  
✉ christian.doll@verwaltungsschule-bw.de  
www.verwaltungsschule-bw.de

Verwaltungsschule  
Haus der Gemeinden  
**Christian Doll**  
Hoffstr. 1 b  
76133 Karlsruhe

---

## Anmeldung zum Online-Seminar

### Budgetierung, Berichtswesen und Bewirtschaftung im NKHR aus praktischer Sicht

---

Veranstaltungsnummer	Termin	Uhrzeit
<input type="checkbox"/> 254902.055-901	28.01.2025	09.00 Uhr - 16.30 Uhr
<input type="checkbox"/> 254902.055-902	01.07.2025	09.00 Uhr - 16.30 Uhr

Geburtsdatum  
(freiwillige Angabe) \_\_\_\_\_

Name, Vorname \_\_\_\_\_  Herr  Frau

Dienststelle \_\_\_\_\_

Straße \_\_\_\_\_

Postleitzahl / Ort \_\_\_\_\_

Telefon \_\_\_\_\_

Telefax \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Leit-ID \_\_\_\_\_

Landkreis \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
Datum, Stempel, Unterschrift